

Hur lyckas man med förändringsarbete? Du som arbetar med förändringar vet att det inte finns någon "Bästa Metod." Då får man lära av andras erfarenheter! Det är tanken bakom vårt seminarium

## ***Effektivt förändringsarbete inom produktion och underhåll***



Reservera torsdagen den 12 maj 2011 för ett seminarium på SKF i Göteborg

### **Från teori till praktik – seminarieprogrammet i korthet**

Seminariet börjar med strategi för förändringsarbete. Därefter får vi lyssna till hur **SKF** och **Scania** har lagt upp sitt förändringsarbete - både när det gäller produktion och underhåll. Efter lunch tar vi del av hur man i **LKAB** skapade väsentligt bättre lönsamhet genom engagemang och förändringsarbete utan stora investeringar. Under eftermiddagen besöker vi några förändringsteam i SKFs verkstäder och ser hur de jobbar i praktiken.

Antalet seminariedeltagare är begränsat för att alla skall se och höra bra under verkstadsbesöket. **Först till kvarn gäller!**

### **Seminariet vänder sig till**

...dig som arbetar med produktion, förbättringsarbete eller underhåll  
... dig som vill ta del av både teori och praktiska erfarenheter från tre ledande företag  
...dig som vill få nya idéer till förändringsarbetet i ditt eget företag

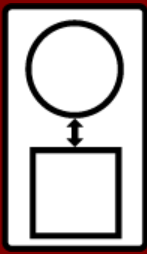
**Seminariet äger rum på SKF i Göteborg**, Kristinedals Träningscenter, Byfogdegatan 4, 41505 Göteborg. Tillsammans med deltagarbekräftelsen får du en vägbeskrivning.

**Anmälan** görs [här](#) senast onsdagen den 4 maj. **Pris per person 3.300 kr exkl. moms.** Dokumentation som läggs ut på IMITs webbplats, kaffe, förfriskningar och lunch ingår. **Var fjärde deltagare från samma företag går gratis.** Bekräftelse sänds 5-6 maj till den e-mejladress du uppgivit. OBS efter den 5e maj är anmälan bindande.

### **Seminariet arrangeras av**

.... Stiftelsen IMIT, Institute for Management of Innovation and Technology  
.... SKF Sverige AB  
.... Branschorganisationen Underhållsföretagen, UHFG  
.... Västsvenska rationaliseringsföreningen, VR





Stiftelsen IMIT, Institute for Management of Innovation and Technology, är ett forskningsinstitut med syfte att bedriva och främja forskning och utveckling inom området teknisk och industriell förnyelse samt administration. IMIT medverkar också i vidareutbildning inom sitt forskningsområde. Bakom IMIT står Institutet för Företagsledning, IFL, Lunds tekniska högskola, Handelshögskolan i Stockholm, Kungliga tekniska högskolan samt Chalmers tekniska högskola. IMIT är en länk mellan den vetenskapliga världen och industrins pågående förnyelsearbete. IMITs resultat publiceras på seminarier och kurser samt i tidskriften Management of Technology. För närvarande är ca 80 forskare från olika lärosäten verksamma i pågående IMIT-projekt, varav många sker i nära samarbete med industrin. [www.imit.se](http://www.imit.se)



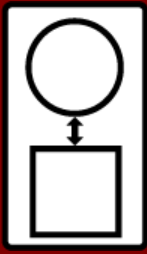
SKF är en ledande global leverantör inom områdena lager, tätningar, mekatronik, smörjsystem och tjänster, däribland teknisk support, underhåll och driftsäkerhetstjänster, tekniska konsulttjänster och utbildning. SKF finns representerade i fler än 130 länder och har återförsäljare på fler än 15 000 orter runt om i världen. Koncernens årsförsäljning uppgick 2010 till 61 029 miljoner kronor och antalet anställda var 44 742. [www.skf.com](http://www.skf.com).



Underhållsföretagen, UHFG, är en branschorganisation för leverantörer av produkter och tjänster inom området driftsäkerhet och underhåll. UHFG verkar i huvudsak för att tydliggöra verksamhetsområdet underhåll som en separat verksamhetsgren med egna kompetenskrav, att påvisa underhållets stora direkta inverkan på produktivitet och lönsamhet och att verka för att det investeras resurser i forskning inom området underhållsteknik. [www.uhfg.se](http://www.uhfg.se)



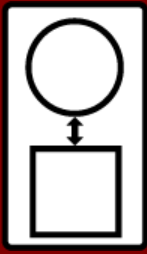
Västsvenska Produktivitets- och Rationaliseringsföreningen, VR, är en ideell sammanslutning inom Tekniska Samfundet för personer med brinnande intresse för produkt- och processutveckling. VR verkar för att öka intresset för och kompetensen inom produktivitets- och resursoptimeringsområdet. Huvudsyftet är att bidra till att producerande företag i Sverige stärker lönsamhet, affärsmässighet och konkurrensförmåga. VRs verksamhet bedrivs främst i nätverk genom seminarier, studiebesök och kurser. [www.tekniskasamfundet.se](http://www.tekniskasamfundet.se), välj VR



## Program

- 09.00 **Registrering och kaffe**
- 09.30 **Välkommen till SKF**  
*Sten Karlsson, Factory Manager, Medium Bearings, SKF Sverige AB*
- 09.40 **Introduktion av dagens program**  
*Professor Anders Kinnander, Institutionen för material- och tillverkningsteknik, Chalmers*
- 09.45 **Strategier för förändringsarbete**  
*Professor Mats Magnusson, föreståndare för Stiftelsen IMIT, Institute for Management of Innovation and Technology och professor i Product Innovation Engineering vid KTH.*
- 10:15 **Effektivt förändringsarbete inom SKF**  
*Del 1: Chefen som förändringsledare, Ulrich Allgöwer, Manufacturing Manager, Medium Bearings, SKF Sverige.*  
*Del 2: Underhåll - ett stöd i förändringsarbetet, Christian Moldén, Maintenance Manager, SKF Sverige.*
- 11.00 **Bensträckare**
- 11.15 **Hög driftssäkerhet genom effektivt förändringsarbete inom Scania**  
*Stefan Palmgren, Senior Vice President Powertrain Production, Scania CV AB.*  
Effektivt förändringsarbete med fokus på hur man från styrelse och företagsledning ser på vikten av personalens delaktighet och engagemang i kontinuerlig utveckling av produktion och underhåll.
- 12.00 **Lunch**
- 13.00 **Förändringsarbete utan stora investeringar**  
*Martin Ivert, tidigare VD för LKAB och chef för SKF Steel Division, nu bl.a. styrelseordförande i SWEREA,*  
Vi får en inblick i hur en tung processindustri genom nytänkande inom underhåll och produktion lyckats väsentligt öka produktionen utan stora investeringar. Synsättet kan effektivt användas även i andra industrier!





**SKF**

**UNDERHÅLLS**  
**företagen**  
Swedish Centre for Maintenance Management



- 13.40 **Eftermiddagens studiebesök i fabriken**  
Förberedelser och gruppindelning inför besöket i fabriken.  
**Grupp 1** börjar med två avsnitt i föreläsningssalen och går därefter på studiebesök i fabriken.  
**Grupp 2** börjar med fabriksbesöket och har därefter de två avsnitten i föreläsningssalen.

### **Grupp 1**

---

- 13.55 **Erfarenheter och exempel från förändringsarbetet inom SKF Sverige**  
Del 1: "Älska dina avvikelser" – Lars Arrenäs, *Manufacturing Excellence Office Manager, Medium Bearings, SKF Sverige*  
Del 2: *SKF Service Division's stöd till SKF's fabriker* – Johnny Stieger, *Global Key Account Manager, Service Division, SKF*
- 14.35 **Kaffe och besök på SKFs "mini-mässa" om underhållsmetoder/verktyg intill föreläsningssalen**
- 15.15 **Studiebesök i fabriken.**  
Exempel på förändringsarbetet inom produktion och underhåll samt "Visual management."

### **Grupp 2**

---

- 13.55 **Studiebesök i fabriken.**  
Exempel på förändringsarbetet inom produktion och underhåll samt "Visual management."
- 15.15 **Kaffe och besök på SKFs "mini-mässa" om underhållsmetoder/verktyg intill föreläsningssalen**
- 15.55 **Erfarenheter och exempel från förändringsarbetet inom SKF Sverige**  
Del 1: "Älska dina avvikelser" – Lars Arrenäs, *Manufacturing Excellence Office Manager, Medium Bearings, SKF Sverige*  
Del 2: *SKF Service Division's stöd till SKF's fabriker* – Johnny Stieger, *Global Key Account Manager, Service Division, SKF*
- 16.35 **Dagen avslutas**  
  
**Nästa dag chatt och summering för intresserade**

---

För anmälan till seminariet "Effektivt förändringsarbete inom produktion och underhåll" vänligen fyll i denna [blankett](#).

**Institute for  
Management of  
Innovation and  
Technology**

411 96 Göteborg  
Telefon 031-772 12 20  
Fax 031-16 75 28  
Epost  
amanda.palmqvist  
@imit.se  
www.imit.se